

# WIRKSAMER STAAT HAMBURGER FINANZTAGE

13./14. November 2024

Haus der Patriotischen  
Gesellschaft

Saalhaus Hamburg, Trostbrücke 4-6, 20457 Hamburg



Hamburg

# 13. NOVEMBER | VORMITTAGS

**09:00 Uhr**     **Eintreffen der Teilnehmenden**

**09:30 Uhr**     **Begrüßung**

- Dr. Andreas Dressel, Senator und Präses der Finanzbehörde

**09:45 Uhr**     **Weiterentwicklung der ziel- und wirkungsorientierten Haushaltsführung im Bundeshaushalt**

- Prof. Dr. Friedrich Heinemann, ZEW – Leibniz-Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung

**10:15 Uhr**     **Wirkungsorientierte Verwaltungssteuerung in der österreichischen Bundesverwaltung**

- Dr. Johann Seiwald, Hertie School of Governance

**10:45 Uhr**     **Das Neue Führungsmodell der Schweiz**

- Ethan Gertel, econcept (angefragt)

**11:15 Uhr**     **Kaffeepause**

**11:30 Uhr**

**Erfahrungen mit der Strategischen Neuausrichtung des Haushaltswesens der Freien und Hansestadt Hamburg**

- Thorsten Schramm, Leiter der Expert Group Öffentliche Finanzen bei PD - Berater der öffentlichen Hand

**12:00 Uhr**

**Wirkungsorientierte Steuerung - Fragen & Diskussion**

- Prof. Dr. Friedrich Heinemann, ZEW – Leibniz-Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung
- Ethan Gertel, econcept (angefragt)
- Dr. Johann Seiwald, Hertie School of Governance
- Thorsten Schramm, Leiter der Expert Group Öffentliche Finanzen bei PD - Berater der öffentlichen Hand
- Moderation: Arne Schneider

**12:30 Uhr**

**Mittagspause**

# 13. NOVEMBER | NACHMITTAGS

13:15 Uhr

## Das Hamburger Steuerungsmodell

- Andrea Gahmann, Leiterin des Amts Hamburgweite Dienste und Organisation

13:45 Uhr

## Parallele Expertforen

### Forum A: Steuerung der Verwaltung

Moderation: Rickmer Köhn

- **Die Transformation der Region Hannover**  
Ermana Nurkovic, Leiterin des Transformationsbüros der Region Hannover
- **Zukunftsfähige Haushaltssteuerung in Bremen**  
Holger Duveneck, Haushaltsdirektor der Freien Hansestadt Bremen

### Forum B: Wirkungsorientierung in der Verwaltung

Moderation: Valerie Arak

- **Wirkungsorientierung in der Ministerialverwaltung**  
Vivien Benert, Agora Digitale Transformation

15:15 Uhr

## Kaffeepause

15:30 Uhr

## Wirkungsorientierung in Stadt und Staat – Impuls

- Peter Kurz, Oberbürgermeister der Stadt Mannheim a.D.

15:45 Uhr

## Wirkungsorientierung in Stadt und Staat – Podiumsgespräch

- Peter Kurz, Oberbürgermeister der Stadt Mannheim a.D.
- Dr. Rosalie Förster, Leiterin der Abteilung Universitätsstrategie der Universität Hamburg
- Dennis Paustian-Döscher, MdHB
- Dr. Christine Wilcken, Beigeordnete beim Deutschen Städtetag
- Moderation: Arne Treves

16:30 Uhr

## Ende des ersten Veranstaltungstages

# 14. NOVEMBER | VORMITTAGS

**09:30 Uhr** Fortsetzung der Tagung

**09:35 Uhr** Syntegration – Strategie einfach machen

- Prof. Dr. Bernd Lorscheider, Hochschule für angewandtes Management, Berlin

**10:00 Uhr** Framework der Hamburger Haushalts- und Konzernsteuerung

- Arne Schneider, Haushaltsdirektor

**10:30 Uhr** Strategische Verwaltungssteuerung - Fragen & Diskussion

- Prof. Dr. Bernd Lorscheider, Hochschule für angewandtes Management, Berlin
- Arne Schneider, Haushaltsdirektor
- Moderation: Valerie Arak

**11:00 Uhr** Kaffeepause

**11:15 Uhr** The Next Normal - Perspektiven zur Zukunft des Organisierens

- Jens Kapitzky, Geschäftsführer Metaplan

**11:45 Uhr** Von New Public Management zu Enhanced Collective Ownership

- Arne Treves, Re:Form - ProjectTogether gGmbH

**12:15 Uhr** Neues Management in der Zeitenwende

- Jens Kapitzky, Geschäftsführer Metaplan
- Arne Treves, Re:Form - ProjectTogether gGmbH
- Moderation: Torsten Domroes

**13:00 Uhr** Mittagspause

# 14. NOVEMBER | NACHMITTAGS

13:30 Uhr

## Parallele Expertforen

### Forum C: Nachhaltige Haushalts- und Konzernsteuerung

Moderation: Rickmer Köhn

- **Wirkungsorientierung mit dem digitalen Haushalt**

Valerie Arak, Leiterin der Abteilung Haushaltsmodernisierung

- **Nachhaltige Steuerung der Hamburger Stadtwirtschaftsstrategie**

Georg Friedrich Jucknat, Referatsleiter Portfolioanalyse, Digitalisierung und Berichtswesen

### Forum D: Nachhaltige Großstädte

Moderation: Torsten Domroes

- **Umsetzungsstand der UN-Nachhaltigkeitsziele in Hamburg**

Lisa Eglhofer, Referentin in der Stabsstelle Nachhaltigkeit

14:30 Uhr

## Kaffeepause

14:45 Uhr

## Der wirksame Staat - Impuls

- Tobias Hans, Ministerpräsident a.D.

15:15 Uhr

## Der wirksame Staat - Podiumsgespräch

- Tobias Hans, Ministerpräsident a.D.
- Dr. Andreas Dressel, Finanzsenator
- Katharina Beck, MdB
- Prof. Dr. Laura Marie Edinger-Schons, Universität Hamburg
- Prof. Dr. Carsten Kühl, Deutschen Instituts für Urbanistik
- Moderation: Arne Treves

16:00 Uhr

## Schlusswort

Arne Schneider, Haushaltsdirektor