

Staatsmodernisierung zwischen dringender Notwendigkeit und libertären Gefahren

Prof. Dr. Carsten Kühl

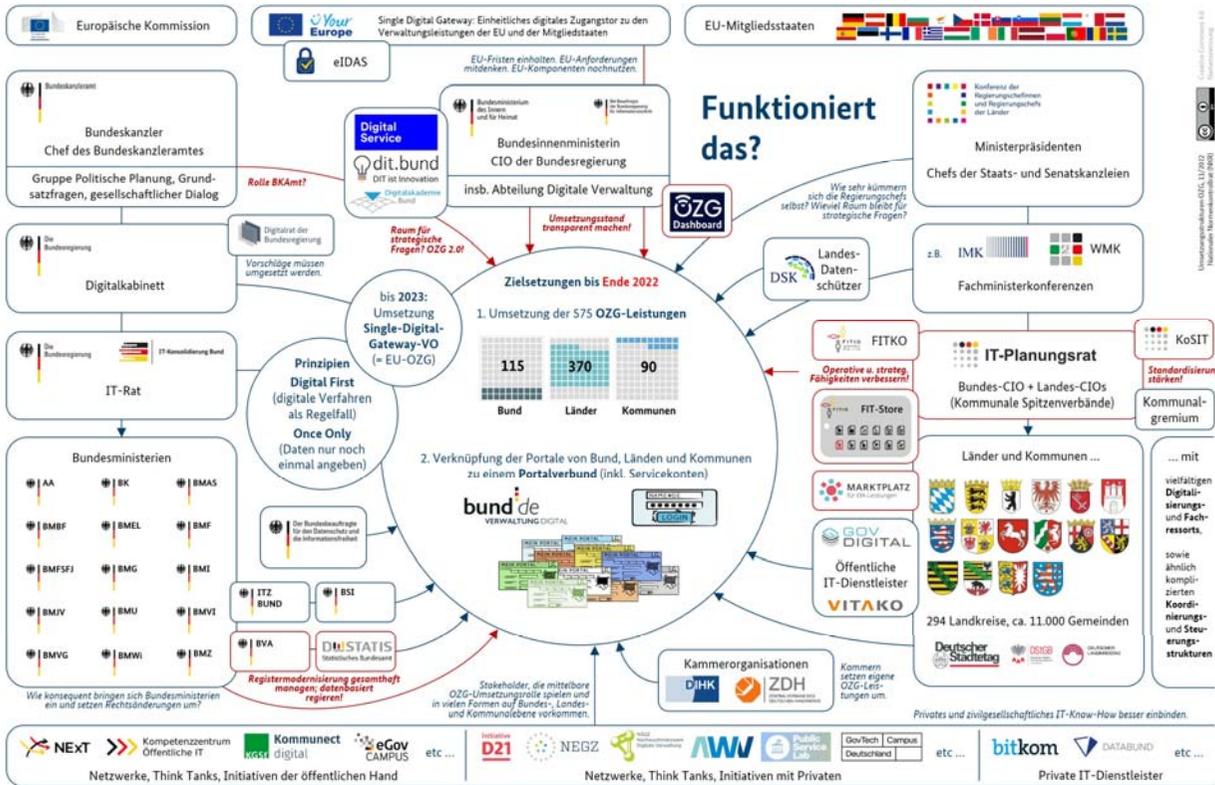
Leipzig, 05.09.2025

18. Workshop zum Jahrbuch für öffentliche Finanzen



Digitalisierung – must be reformed

- Vereinfacht
 - Umwandlung analoger Informationen
 - Nutzung digitaler Technologien
 - Vernetzung von Prozessen und Systemen
- Weitgehend technisch
- Begrenzt politisch
 - Datenschutz
 - Partizipation
 - Öffentliches Dienstrecht
 - Föderalismus



Staatsmodernisierung – could/should be reformed

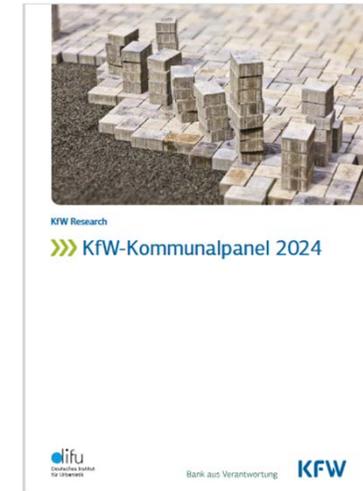
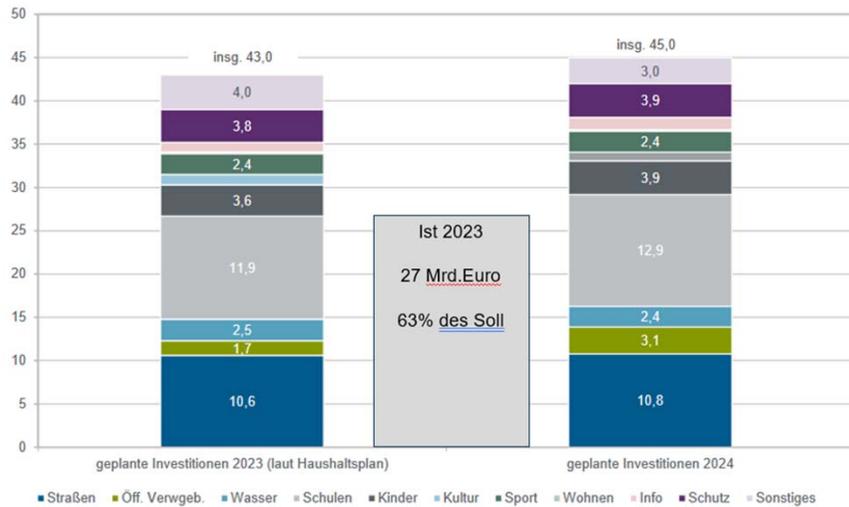
- Keine klare Abgrenzung (Zitate Bundesregierung, 30.7.2025)
 - Rückbau **unnötiger Bürokratie**
 - Mit dem Abbau von Bürokratie geht oftmals die Befürchtung einher, dass wichtige Schutzstandards in Gefahr sein könnten. Für die Bundesregierung ist klar: **Relevante Standards** aus den Bereichen Menschenrechte, Bürgerrechte, Verbraucherrechte, Arbeitnehmerrechte oder zur Verhinderung von Steuerbetrug **werden nicht abgesenkt**. Auch bei der öffentlichen Sicherheit wird es keine Abstriche geben. **Dennoch bleibt die zentrale Aufgabe, überall dort Wege zur Entlastung zu finden, wo Bürokratie eine Belastung darstellt.**
- 35 Empfehlungen der Initiative für einen **handlungsfähigen Staat**
- Überwiegend politisch
 - Paradigmatisch
 - Werturteil

„Gefahren“

- Erzählung: Politik verursacht unnötige Bürokratie, etabliert irrelevante Standards und generiert damit unnötige Belastungen für Unternehmen und Bürger
- Wenn das richtig ist, muss Korrektur oder Verbesserung vermeintlich sehr einfach und unstrittig sein
- Wenn erwartete schnelle Veränderungen ausbleiben, weil Problemlage vielschichtiger bzw. gesellschaftspolitisch unumstritten ist,
 - Gefahr der Abwendung von etablierten demokratischen Parteien
 - Gefahr der Abwendung von staatlicher (z.B. makroökonomischer) Steuerungsfähigkeit

Staatsmodernisierung am Beispiel öffentlicher Investitionen

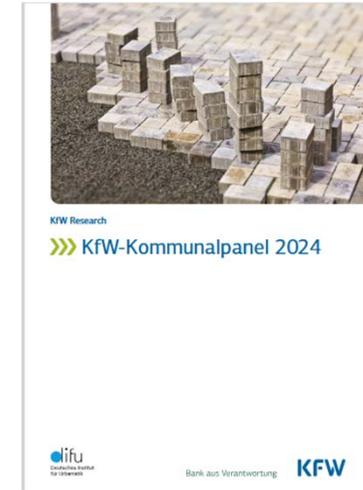
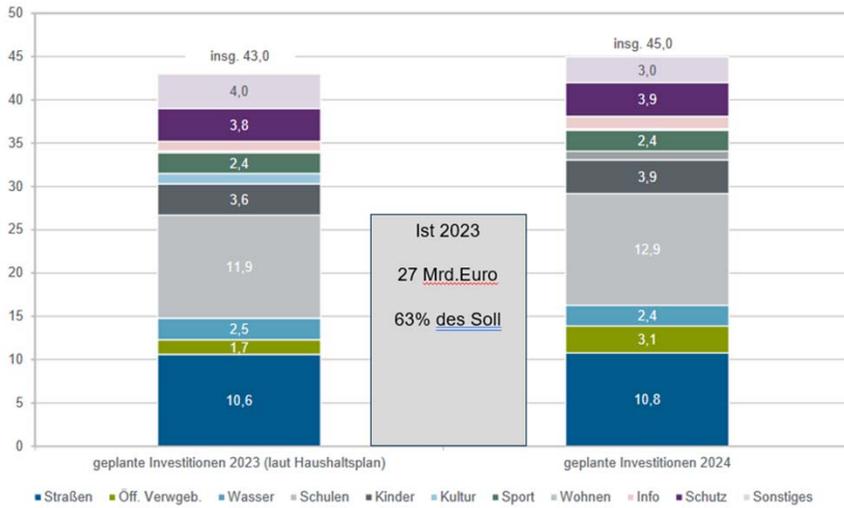
- Aus: Koalitionsvereinbarung, Kapitel „Bürokratieabbau, Staatsmodernisierung und moderne Justiz“
 - Zusätzlich haben wir den Anspruch, die wichtigen Vorhaben aus dem Sondervermögen schnell umzusetzen und brauchen dazu Deutschlandtempo für all diese Vorhaben. Um die dringenden Investitionsbedarfe schnell mit den Mitteln des zeitlich befristeten Sondervermögens Infrastruktur Bund/Länder/Kommunen zu befriedigen, sollen die Möglichkeiten zur Beschleunigung von Planung und Genehmigung, Beschaffung und Vergabe der Infrastrukturprojekte aus dem Sondervermögen ausgeschöpft werden und in einem Infrastruktur-Zukunftsgesetz ambitioniert geregelt werden.



Quelle: KfW-Kommunalpanel 2024, durchgeführt vom Difu.

Komplexität von Genehmigungs- und Beteiligungsverfahren und Standards





Quelle: KfW-Kommunalpanel 2024, durchgeführt vom Ifu.

Schaffung von Wohnraum

Komplexität von Genehmigungs- und Beteiligungsverfahren und Standards

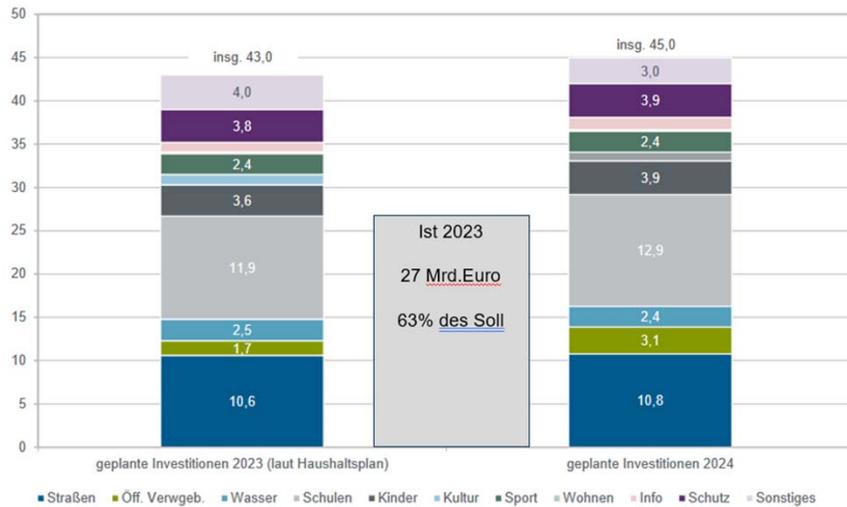
UVP

Sozialbindung

Lärmschutz

Brandschutz

Barrierefreiheit



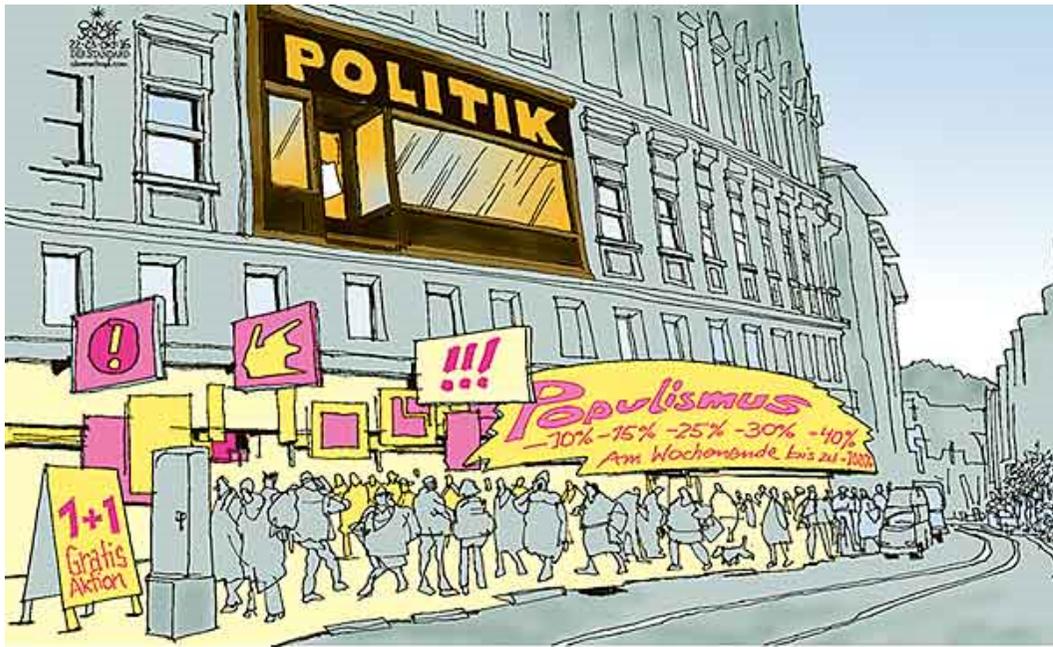
Quelle: KfW-Kommunalpanel 2024, durchgeführt vom ifu.

Komplexität von Genehmigungs- und Beteiligungsverfahren und Standards

Fachkräfte in Verwaltung, Planungsämtern und Planungsbüros

Fachkräfte im Baugewerbe

Planungssicherheit für Kapazitätsaufbau im Baugewerbe



Oft ist nur die Lage ausschlaggebend

