

## ZIEL- UND WIRKUNGSORIENTIERTE HAUSHALTSFÜHRUNG IM BUNDESHAUSHALT

Vorstellung der Studie und Ausblick auf die  
kommenden Entwicklungen

Falk Streubel | Deloitte GmbH | Leipzig 20.09.2024



# Agenda

01

Ausgangslage

02

Studiendesign

03

Dimensionen einer ziel- und wirkungsorientierten Haushaltsführung (zwoH)

04

Handlungsempfehlungen, Ausblick und Inhalt des Artikels

# 01 AUSGANGSPUNKT



Politik Finanzen Perspektiven Earth Wissen Gesundheit Unterhaltung Panorama

☰ 🔍 ⚙️ ZEITUNG 🗄️ MEHR F.A.Z.

Frankfurter Allgemeine

🏠 > Wirtschaft > Mehr Wirtschaft > Ampel-Haushalt: Rechnungshof nimmt Pläne auseinander

## FOCUS Magazin

FOCUS Magazin | Nr. 38 (2024)

Titelthema

## Wie viel Sozialstaat können wir uns leisten?

## Berliner Morgenpost



Morgenpost • Abo • Interaktiv Newsletter • Home Berlin Bezirke Polizeibericht Panorama Sport Politik Kultur

Home > Politik > Bundeshaushalt 2025: Woher die fehlenden Milliarden kommen sollen

DEUTSCHER BUNDESTAG

## Bundeshaushalt 2025: Woher die fehlenden Milliarden kommen sollen

„ROSINENPICKEREI“

## Rechnungshof nimmt Ampel-Haushalt auseinander

☰ Menü 🔍 **Süddeutsche Zeitung** [Jetzt abonnieren](#) [Login](#)

Meine SZ | SZ Plus | Israel US-Wahl Ukraine Politik Wirtschaft Meinung Panorama Sport München v Kultur Medien >

Home > Politik > Verteidigungspolitik > Kriegstüchtigkeit ade: Pistorius sorgt sich um Zeitenwende und Ukraine-Hilfen

Bundeswehr und Ukraine

### Kriegstüchtigkeit ade

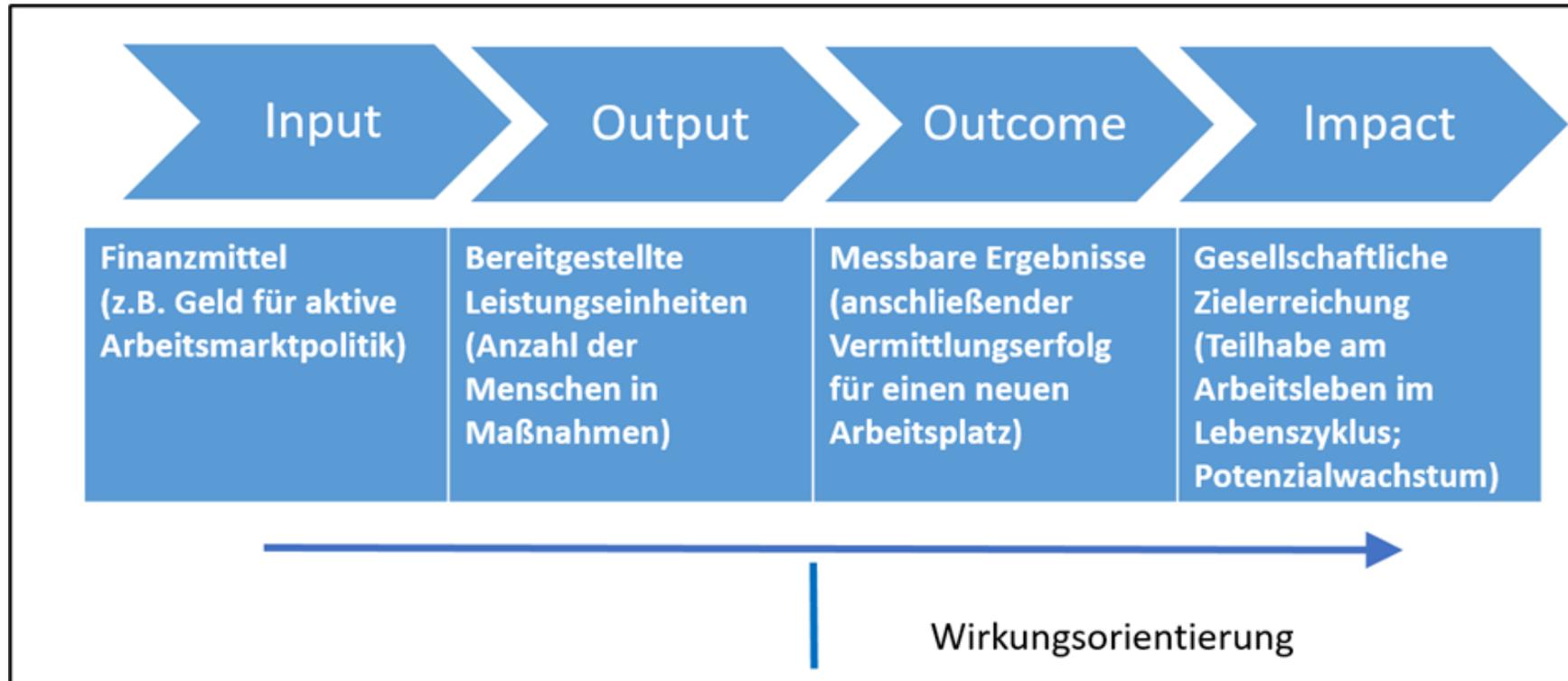
13. September 2024, 14:01 Uhr | Leszeit: 4 Min. | [27 Kommentare](#)



Boris Pistorius sorgt sich am Mittwoch in der Generaldebatte zum Haushalt 2025 um den Verteidigungsetat und die Ukraine-Hilfen. (Foto: Philip Dullian/DPA)

Verteidigungsminister Boris Pistorius meidet neuerdings einen brisanten Begriff – und muss seine Grenzen bei der „Zeitenwende“ erkennen. Die knappen Bundesfinanzen verdüstern auch seinen Blick auf die Ukraine.

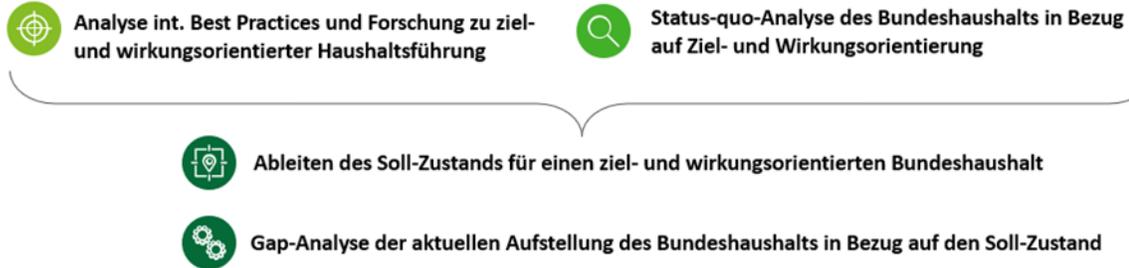
# 01 AUSGANGSPUNKT



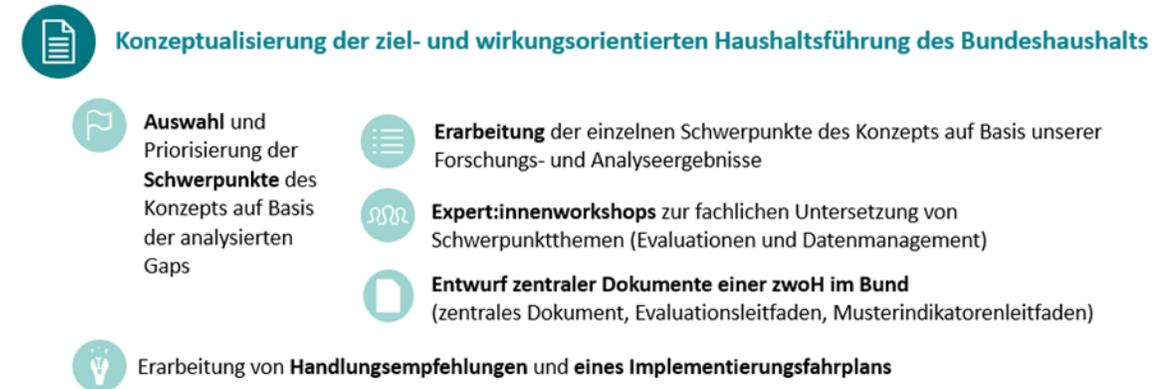
## Projektaktivitäten

## Ziele

### Phase I



### Phase II



- Zusammenführung der Forschungsergebnisse, der Referenzmodelle und der Status-quo-Analyse
- Soll-Ist-Bewertung der Wirkungsorientierung
- Analyse erster
- Verbesserungspotentiale

Phase I: Abgeschlossen  
29. Mai 2023

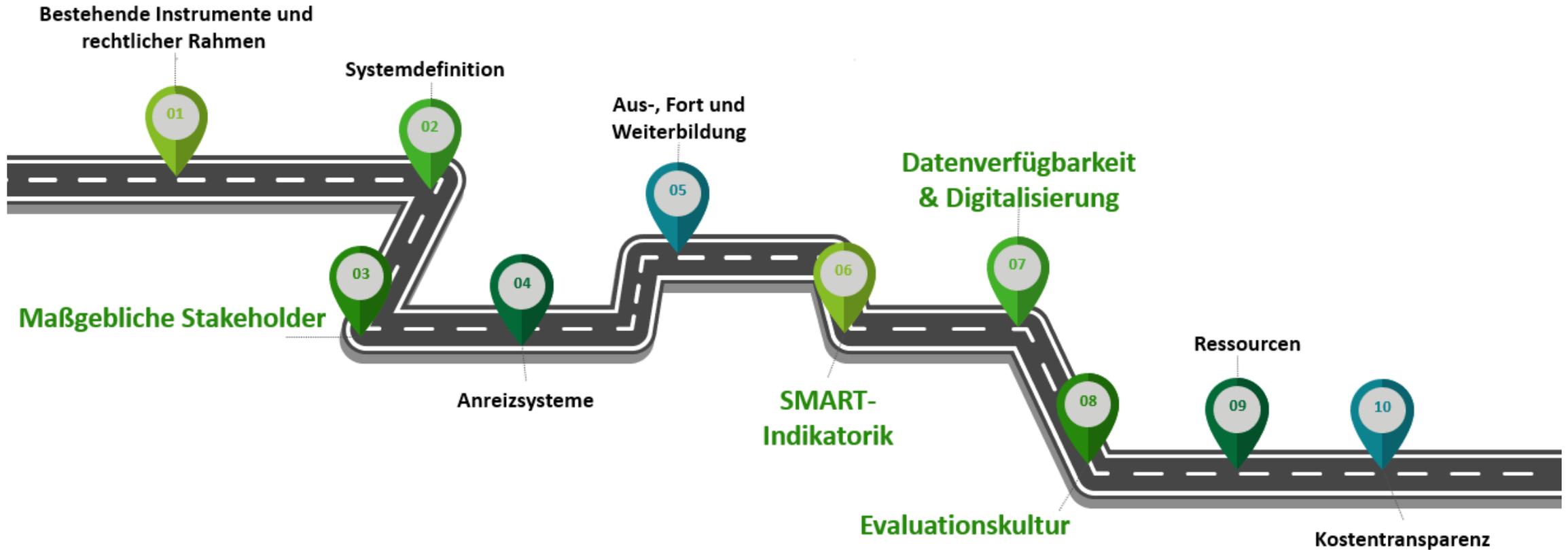


- Auswahl und Priorisierung der inhaltlichen Schwerpunkte des Konzepts
- Erarbeitung der einzelnen Schwerpunkte des Konzepts auf Basis der Forschungs- und Analyseergebnisse
- Erstellung des Konzepts für eine optimierte Haushaltsführung des Bundeshaushalts im Hinblick auf eine bessere Wirkungsorientierung

Phase II: Abgeschlossen  
29. November 2023

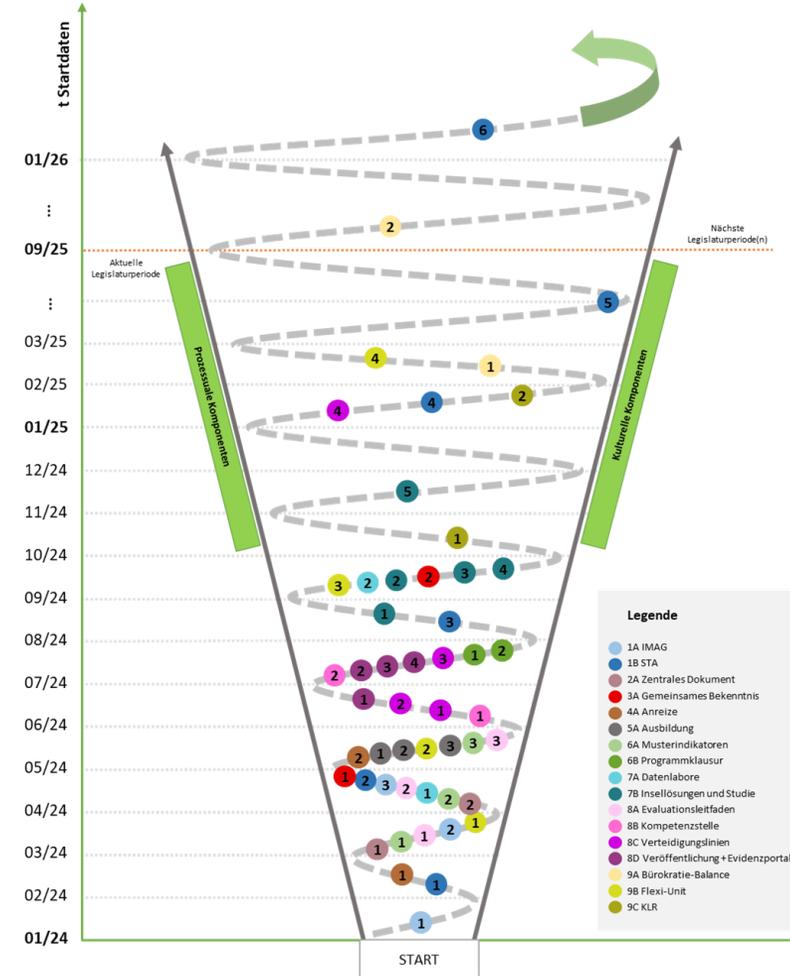


## 03 DIMENSIONEN EINER ZWOH



# 04 HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN, AUSBLICK UND INHALT DES ARTIKELS

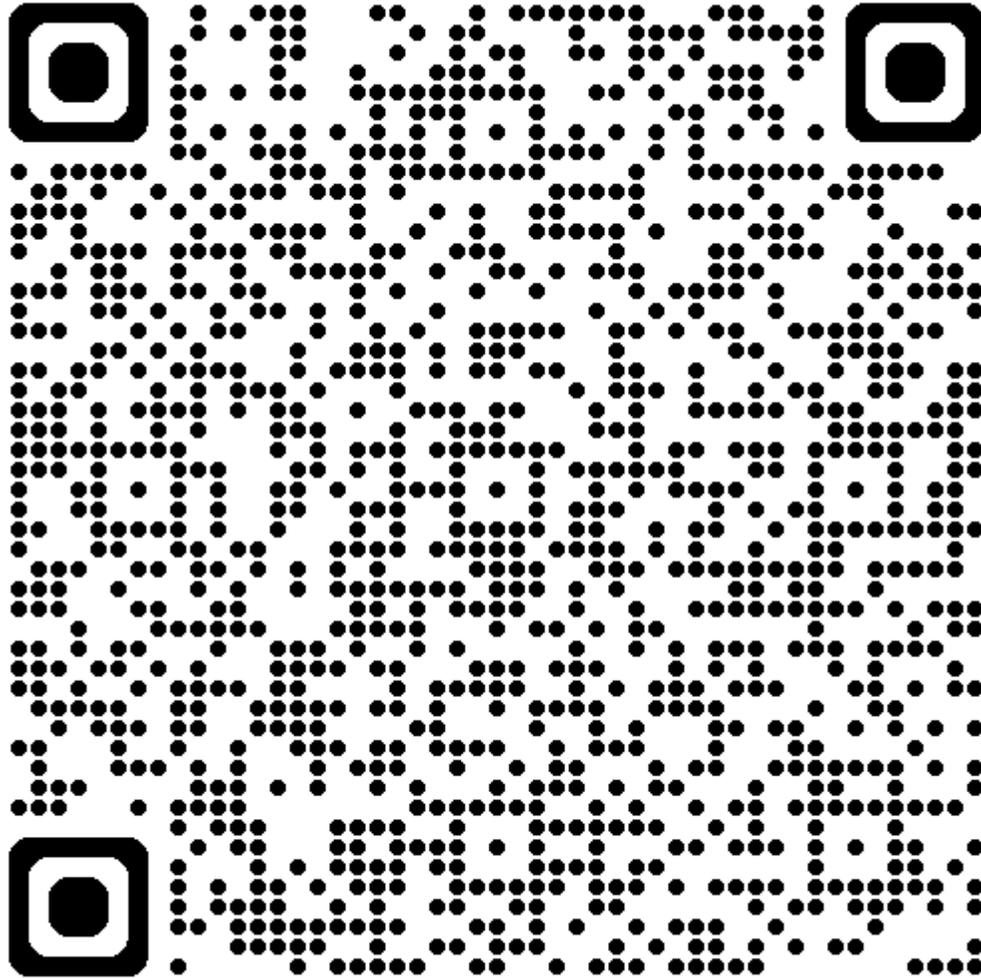
- 1A Einrichtung einer interministeriellen Arbeitsgruppe zur zwoH
- 1B Forcieren des „Analysing“ in aktuellen Pilotbereichen; STA außerhalb der DNS
- 2A Veröffentlichung eines zentralen zwoH-Leitbilds
- 3A Öffentliches Regierungsbekanntnis zur zwoH (bestenfalls mit Opposition)
- 4A Institutionelle Anreize im Haushaltsaufstellungsschreiben und den HRB
- 5A Stärkung der zwoH in Aus-, Fort- und Weiterbildung
- 6A Veröffentlichung und Verankerung eines Musterindikatorleitfadens
- 6B Einführung von „Programmklausuren“
- 7A Haushaltsbezogene Vernetzung der Datenlabore
- 7B Nutzung bestehender Insellösungen und Forschungsauftrag „digitale zwoH“
- 8A Veröffentlichung eines Evaluationsleitfadens
- 8B Stärkere Nutzung der Kompetenzstelle für Evaluierung im Statistischen Bundesamt
- 8C Die Etablierung der drei Verteidigungslinien des Controllings
- 8D Veröffentlichung von Evaluationsergebnissen und Planung eines Evidenzportals
- 9A Reduktion von Bürokratieaufwand
- 9B Einrichtung einer flexibel einsetzbaren Personaleinheit
- 9C Ausweitung bestehender Regelungen der KLR



Das **Bundeskabinett** hat am **10. April 2024** die **Durchführung der 12. Spending Review** zu dem Thema **„Umsetzung von Empfehlungen zur Ziel- und Wirkungsorientierung im Bundeshaushalt“** beschlossen und das BMF damit beauftragt, diese gemeinsam mit weiteren Ressorts durchzuführen.

Was wird folgen?

...



**Deloitte.**

**ZEW**



### Abschlussbericht für das Bundesministerium der Finanzen

Erstellung eines Konzepts zur Einführung einer ziel- und wirkungsorientierten Haushaltsführung

Berlin, den 10.01.2024





Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/de/UeberUns](http://www.deloitte.com/de/UeberUns) to learn more.

Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services; legal advisory services in Germany are provided by Deloitte Legal. Our global network of member firms and related entities in more than 150 countries and territories (collectively, the “Deloitte organization”) serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte’s approximately 330,000 people make an impact that matters at [www.deloitte.com/de](http://www.deloitte.com/de).

This communication contains general information only, and none of Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft or Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.